



Rede de Autarquias CESOP-Local

TERRITÓRIOS SUSTENTÁVEIS / ORGANIZAÇÕES SUSTENTÁVEIS

Plano de Atividades 2019



Rede de Autarquias **CESOP-Local**

TERRITÓRIOS SUSTENTÁVEIS / ORGANIZAÇÕES SUSTENTÁVEIS



A ideia começou em 2015. Os primeiros passos foram dados em 2016. A 21 de março de 2017 iniciou-se formalmente este percurso. Agora, em setembro de 2018... do Norte ao Algarve, passando pelos Açores:

- 21 câmaras municipais já aderiram à rede CESOP-Local e 9 estão em processo de adesão
- Realizámos 9 ações de formação a cerca de 300 formandos
- Montámos a plataforma digital de interação e comunicação
- Realizámos dois estudos nacionais, um estudo regional e vários municipais (desenvolvimento sustentável; segurança; mobilidade; emprego; qualidade de vida e bem-estar; perceções dos cidadãos; opções políticas; gestão da qualidade - são alguns dos temas analisados)
- Realizámos três seminários e apresentámos resultados em outros três
- Desenvolvemos e publicámos o primeiro Índice de Sustentabilidade Municipal

Olhando para trás, sabemos o muito que fizemos... e que podemos estar orgulhosos. Olhando para a frente, vemos o muito que queremos fazer... e sabemos que este projeto continuará a crescer com a participação e o entusiasmo dos municípios aderentes.



De acordo com o estabelecido na Carta Compromisso, apresenta-se de seguida o Plano de Atividades, que inclui o histórico até ao momento atual e as propostas de ações a desenvolver até final do quarto trimestre de 2018 e no ano de 2019.

Índice

Página	
4	2016: Primeiros passos
6	2017: Lançamento e constituição
8	2018: 1ª versão do Índice de Sustentabilidade Municipal
10	4º trimestre de 2018
12	1º trimestre de 2019
14	2º trimestre de 2019
16	2º semestre de 2019

2016: primeiros passos



2016 foi o ano de criação da unidade de investigação CESOP-Local. Organizámos debates e entrevistámos atores com intervenção direta ou indireta na política local, designadamente deputados da Assembleia da República, autarcas, cidadãos e investigadores. Editámos e publicámos um filme com a visão dos políticos sobre a participação nos municípios. Tratou-se sobretudo de um ano de exploração do terreno, de identificação de necessidades e de conceção do modelo do projeto, assente nas seguintes premissas:

**Cultura de cidadania,
de participação ativa e
de responsabilidade partilhada.**

2016: primeiros passos



Rede de Autarquias

- Visitas a autarquias. Apresentação do projeto e convite à adesão

Estudos

- Visão dos autarcas e dos cidadãos sobre a participação (AML, Oeste e Tejo)

Ações de Formação

- Formação *Territórios Sustentáveis*, UCP, 22 e 29 de outubro, 5 e 12 de novembro

Plataforma

- Conceção

Índice de Sustentabilidade Municipal

- Exploração do modelo – primeiras abordagens

CAF-Autarquias

- Exploração do modelo – primeiras abordagens

Eventos

- Seminário *A importância das pessoas na dinâmica dos territórios*, UCP, 31 de março

2017: lançamento e constituição



Neste ano percorremos o país, reunindo com executivos de 88 Câmaras Municipais e diretores de 11 entidades com responsabilidades indiretas nos municípios.

Organizámos ações de formação e de sensibilização (sessões locais de lançamento) que envolveram cerca de 500 participantes.

Participámos em debates e entrevistas, promovidas pela comunicação social: Angelus TV; Barlavento; CAF PT eNews; Círculo da Inovação; Correio do Ribatejo; Diário de Notícias; Entroncamento Online; Expresso; Jornal Oeste; Mais Algarve; O Jogo; O Mirante; Portal Nacional dos Municípios e das Freguesias; Rádio Hertz; Tejo Rádio Jornal; TSF.

A sessão de lançamento do projeto contou com a presença de 70 convidados, em representação do governo, administração central, centros de investigação e observatórios, e autarcas de todo o país.

Neste ano formalizaram a sua adesão à rede CESOP-Local, 17 municípios: Águeda; Alter do Chão; Braga; Cascais; Chamusca; Chaves; Fundão; Horta; Lagos; Loures; Mação; Palmela; Santo Tirso; Sintra; Torres Vedras; Valongo; e Vila Franca de Xira. Juntaram a este projeto outras 2 entidades: DGAEP e APQ.

2017: lançamento e constituição



Rede de Autarquias

- Visitas a autarquias. Apresentação do projeto e convite à adesão
- Constituição de equipas locais: identificação de coordenadores e equipas locais; Comunicação com equipas locais
- Reuniões com coordenadores locais

Estudos

- Levantamento nacional das práticas de sustentabilidade e de participação nos municípios
- Levantamento nacional dos Sistemas de Gestão da Qualidade Total nos municípios

Ações de Formação

- Formação *Territórios Sustentáveis*, Horta, 30 e 31 de janeiro
- Formação *Territórios Sustentáveis* para técnicos municipais, Lisboa e Porto, 6 e 8 de junho, e Horta, 13 e 14 de junho
- Formação *plataforma digital*, Valongo e Lisboa, 13 e 14 de dezembro

Plataforma

- Conceção, concurso e construção da componente de comunicação e interação entre equipa CESOP-Local e Rede de Autarquias

Índice de Sustentabilidade Municipal

- Conceção e planeamento
- Primeira versão do modelo de construção e operacionalização do índice

CAF-Autarquias

- Conceção e planeamento

Eventos

- Apresentação pública do projeto *Territórios Sustentáveis*, UCP, 21 de março
- Momento de contacto da Rede: discussão da primeira versão do modelo do índice, formação sobre funcionamento da plataforma e processo de cocriação, auscultação sobre forma de comunicação, UCP 11 de julho

2018: 1ª versão do Índice de Sustentabilidade Municipal



Continuámos as ações de formação e de sensibilização, agora direcionadas para a Plataforma Digital e para os Sistemas de Gestão da Qualidade Total, com enfoque na ferramenta de autoavaliação CAF, que envolveram cerca de 300 participantes, entre eleitos e técnicos municipais.

Participámos nos encontros CAF, um realizado em Sofia, no âmbito da presidência Búlgara do Conselho Europeu e, outro, no 3º encontro nacional, realizado em Lisboa, por iniciativa da DGAEP.

No âmbito do trabalho de investigação, procedemos à identificação e localização de indicadores ODS 2030, submetidos e validados pela rede CESOP-Local. Deste trabalho resultou a apresentação pública da 1ª versão do Índice de Sustentabilidade Municipal (ISM), bem como, a produção e entrega de relatórios ISM a cada um dos municípios integrantes da rede CESOP-Local.

Neste ano formalizaram a sua adesão à rede CESOP-Local mais 5 municípios: Abrantes; Alenquer, Matosinhos; Santarém; e Torres Novas; e aderimos à rede internacional *Localizing the SGDs*.

2018: 1ª versão do Índice de Sustentabilidade Municipal



Rede de Autarquias

- Comunicação com equipas locais
- Reuniões com coordenadores locais

Estudos

- Estudos locais (aplicados a cada território administrativo)

Ações de Formação

- Formação CAF (*Sistemas de Gestão da Qualidade Total*), Lisboa, 18 de julho

Plataforma

- Lançamento da componente de comunicação e interação entre equipa CESOP-Local e Rede de Autarquias
- Discussão online dos indicadores que compõem o Índice de Sustentabilidade Municipal
- Acompanhamento das equipas locais

Índice de Sustentabilidade Municipal

- Primeira versão do índice: apresentação funcional e operacional da primeira versão, UCP Lisboa, 23 de maio
- Apresentação pública da primeira versão do ISM, Torres Novas, 14 de junho
- Envio do Relatório *Índice de Sustentabilidade Municipal 2018* a todos os municípios parceiros, julho

CAF-Autarquias

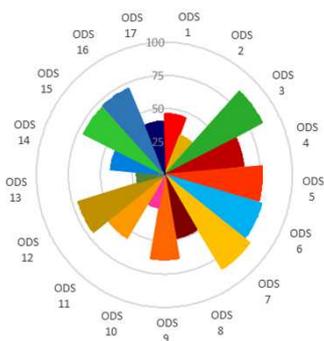
- Conceção e planeamento
- Participação no seminário internacional CAF, Sofia (Bulgária), 12 de abril
- Participação no encontro nacional CAF, organizado pela DGAEP, 24 de maio

Eventos

- Balanço de um ano de projeto *Territórios Sustentáveis* e definição de próximos passos, UCP Lisboa, 23 de maio
- Apresentação dos resultados do estudo *Levantamento nacional das práticas de sustentabilidade e participação nos municípios*, 27 de abril

2018 – 4º trimestre

Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	------------	------------	------------



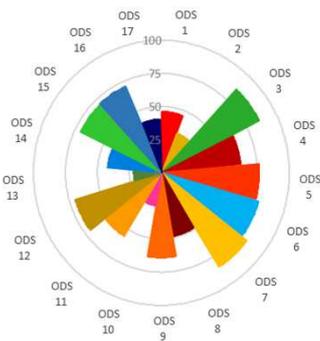
Para aperfeiçoar o ISM, a equipa de investigadores CESOP-Local, de forma conjugada com as equipas municipais, continuará o trabalho, não só de localização de novos indicadores, como também o de aprimorar os existentes.

Vamos realizar mais uma sessão de formação sobre Sistemas de Gestão da Qualidade Total e, de seguida, iniciar o processo de definição de indicadores, seguindo a mesma metodologia da primeira fase. Lembramos que este estudo permitirá avaliar o desempenho/esforço do trabalho desenvolvido pelos municípios, sublinhado pela integração dos SIADAP, SGQ, ODS2030 e opinião das partes interessadas.

Iremos promover a realização de uma reunião com os gestores (políticos) municipais, no sentido de encontrar soluções que permitam dar cumprimento a duas tarefas fundamentais do projeto: constituir equipas municipais de Mediadores Sociais e criar um grupo piloto CAF-Autarquias (estamos a tratar de elaborar candidatura a financiamento).

2018 – 4º trimestre

Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	------------	------------	------------



Rede de Autarquias

- Comunicação com equipas locais
- Reunião Conselho Estratégico (municípios aderentes, entidades supramunicipais e Católica-CESOP)

Estudos

- Estudos locais (aplicados a cada território administrativo)
- Desenvolvimento de ferramentas para medição de impacto de eventos (e.g., fichas de eventos)

Ações de Formação

- Formação sobre SGQT - CAF Autarquias

Plataforma

- Acompanhamento das equipas locais

Índice de Sustentabilidade Municipal

- Desenvolvimento, com base nas interações com equipas locais e com base em desenvolvimentos nacionais e internacionais relevantes

CAF-Autarquias

- Promoção de reunião de gestores (políticos) municipais para a constituição de um grupo piloto CAF-Autarquias

2019 – 1º trimestre

Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----



Continuaremos as ações de formação, dirigidas às equipas de técnicos municipais, com o propósito de atualizar/reforçar conhecimentos e objetivos do projeto.

Ainda referente à formação, daremos especial atenção à constituição e preparação das equipas de Mediadores Societais concelhias.

No âmbito da investigação, daremos continuidade ao processo de desenvolvimento e aperfeiçoamento do ISM, bem como, ao desenvolvimento de indicadores CAF.

Vamos, em conjunto com a DGAEP, realizar um seminário internacional, subordinado ao tema “A CAF e as especificidades dos Municípios”.

Daremos início às primeiras ações de formação CAF, com o objetivo de constituir as equipas de autoavaliação de cada município. E, também, organizaremos ações de formação acreditadas, destinadas a Eleitos e Técnicos municipais.

2019 – 1º trimestre

Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----



Rede de Autarquias

- Comunicação com equipas locais
- Início de recolha de boas-práticas

Estudos

- Estudos locais (aplicados a cada território administrativo)
- Desenvolvimento de ferramentas para medição de impacto de eventos (e.g., fichas de eventos)

Ações de Formação

- Formação *Territórios Sustentáveis e utilização da plataforma*
- Formação de equipas de autoavaliação CAF
- Formação de equipas locais de inquiridores (Mediadores Societais)
- Preparação de ações de formação acreditadas para técnicos municipais e eleitos

Plataforma

- Desenvolvimento da componente de arquivo e partilha de boas-práticas

Índice de Sustentabilidade Municipal

- Desenvolvimento da 2ª versão do ISM

CAF-Autarquias

- Desenvolvimento de indicadores

Eventos

- Realização de seminário, com a DGAEP, para partilha de boas-práticas internacionais, subordinado ao tema “A CAF e as especificidades dos Municípios”

2019 – 2º trimestre

Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
-----	-----	-----	------------	------------	------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----



Continuação do desenvolvimento do Manual CAF-Autarquias, com enfoque na definição e validação de indicadores CAF.

Vamos realizar o 2º Levantamento Nacional de Práticas de Sustentabilidade Municipal. E, organizar um workshop sobre Territórios Sustentáveis, dirigido a políticos-gestores.

No âmbito da Plataforma Digital, com o propósito da recolha de exemplos de boas-práticas, vamos desenvolver a “ficha de evento” (normalização de conteúdos) que iremos colocar à vossa apreciação.

No âmbito dos trabalhos de investigação, iremos desenvolver métodos que permitam monitorizar as práticas de sustentabilidade e as práticas participativas. Ainda neste âmbito, iremos atualizar o modelo de Relatório ISM.

A exemplo do evento de junho de 2018, iremos realizar outro seminário, onde iremos apresentar o ISM 2019 e, de seguida, entregar o 2º Relatório ISM aos municípios integrantes da rede CESOP-Local.

2019 – 2º trimestre

Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
-----	-----	-----	------------	------------	------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----



Rede de Autarquias

- Comunicação com equipas locais
- Recolha de boas-práticas

Estudos

- Estudos locais (aplicados a cada território administrativo)
- 2º levantamento nacional de práticas de sustentabilidade municipal

Ações de Formação

- Formação *Territórios Sustentáveis* dirigida a políticos/gestores
- Formação de equipas locais de inquiridores

Plataforma

- Acompanhamento das equipas locais

Índice de Sustentabilidade Municipal

- Validação do índice ISM 2019

CAF-Autarquias

- Validação de indicadores

Eventos

- Seminário de apresentação de resultados globais referentes ao ISM 2019

2019 – 2º semestre

Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
-----	-----	-----	-----	-----	-----	------------	------------	------------	------------	------------	------------



Continuação do desenvolvimento do Manual CAF-Autarquias com enfoque na definição e validação de indicadores CAF.

Vamos realizar o 2º Levantamento Nacional de Sistemas de Gestão da Qualidade Total. E, organizar um workshop sobre *Organizações Sustentáveis*, dirigido a políticos-gestores.

No âmbito da Plataforma Digital, continuaremos a recolha de exemplos de boas-práticas.

No âmbito dos trabalhos de investigação, iremos continuar a validar indicadores CAF e desenvolver métodos que permitam monitorizar o desempenho municipal e, neste contexto, iremos construir o Manual CAF-Autarquias.

Vamos realizar outro seminário, agora dedicado ao *controlo do desempenho municipal* e apresentar a 1ª versão do Manual CAF-Autarquias que, de seguida, será disponibilizado aos municípios integrantes da rede CESOP-Local.

2019 – 2º semestre

Jan Fev Mar Abr Mai Jun Jul Ago Set Out Nov Dez



Rede de Autarquias

- Comunicação com equipas locais
- Recolha de boas-práticas

Estudos

- Estudos locais (aplicados a cada território administrativo)
- 2º levantamento nacional de Sistemas de Gestão da Qualidade Total

Ações de Formação

- Formação *Organizações Sustentáveis* dirigida a políticos/gestores
- Continuação da formação dirigida às equipas locais de inquiridores

Plataforma

- Acompanhamento das equipas locais

CAF-Autarquias

- Validação de Subcritérios e Indicadores CAF

Eventos

- Seminário *Controlo do desempenho municipal* e apresentação da 1ª versão do Manual CAF-Autarquias