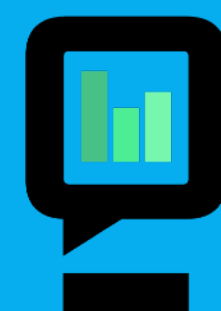


# PROGRAMA “CIDADES AMIGAS DAS CRIANÇAS”



**CATÓLICA**  
CESOP · SONDAgens



**CESOP**  
LOCAL

**unicef**   
PORTUGAL

| para todas as crianças

# TÓPICOS...

- PLANEAMENTO ESTRATÉGICO DE BASE TERRITORIAL COMO INSTRUMENTO PARA O DESENVOLVIMENTO SOCIAL - PROGRAMAS E PRÁTICAS EM PORTUGAL
- PONTOS FORTES E RISCOS DESTAS ESTRATÉGIAS
- BREVE REFLEXÃO SOBRE O PROGRAMA DAS CIDADES AMIGAS DAS CRIANÇAS EM PORTUGAL

# PLANEAMENTO ESTRATÉGICO DE BASE TERRITORIAL COMO INSTRUMENTO PARA O DESENVOLVIMENTO SOCIAL

unicef  | para todas as crianças

# PLANEAMENTO ESTRATÉGICO DE BASE TERRITORIAL

- VIRTUDES DE PLANEAR E PENSAR ESTRATEGICAMENTE E PROSPETIVAMENTE EM VEZ DE ACTUAR POR “REACÇÃO” E “PENSAR O IMEDIATO”
- PENSAR O DESENVOLVIMENTO OU A MINIMIZAÇÃO/RESOLUÇÃO DE PROBLEMAS E NECESSIDADES DESDE AS ESPECIFICIDADES DOS CONTEXTOS
- PRINCÍPIO DA SUBSIDIARIEDADE, PROCURANDO RESOLVER E DAR PODER DE DECISÃO A QUEM ESTÁ MAIS PERTO DOS PROBLEMAS/NECESSIDADES
- OPTIMIZAÇÃO NA GESTÃO DOS RECURSOS EXISTENTES

# ALGUMAS CONSTATAÇÕES E REFLEXÕES

1

A IDEIA DE PLANEAMENTO E A IDEIA DE PLANEAMENTO ESTRATÉGICO DE BASE TERRITORIAL GANHARAM FORÇA NAS ÚLTIMAS DÉCADAS

2

INÚMERAS INICIATIVAS E PROGRAMAS PÚBLICOS SUSTENTARAM AS SUAS LÓGICAS DE FUNCIONAMENTO NESTA IDEIA/MECANISMO

3

OS MUNICÍPIOS TÊM SIDO O TERRENO DE APLICAÇÃO PRIVILEGIADO DESTAS INICIATIVAS, PROGRAMAS E MEDIDAS DE POLÍTICA PÚBLICA

4

ESTAMOS NUMA FASE DE EXCESSO DE PLANOS?

# ALGUNS EXEMPLOS DE PLANOS QUE RESULTAM DE PROGRAMAS E INICIATIVAS

- PLANOS DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL
- PLANOS MUNICIPAIS PARA A INTEGRAÇÃO DE MIGRANTES
- PLANOS MUNICIPAIS PARA A IGUALDADE E NÃO-DISCRIMINAÇÃO
- PLANOS MUNICIPAIS DE SAÚDE
- PLANO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
- PLANO MUNICIPAL DE AMBIENTE
- E...
- PLANO DE AÇÃO LOCAL (CIDADES AMIGAS DAS CRIANÇAS)



**RISCO...**

**DEMASIADOS PLANOS QUE FUNCIONAM DE FORMA DESARTICULADA**

**logframe**  
: . : . : . : . : . : .

# PROGRAMA CIDADES AMIGAS DAS CRIANÇAS



unicef  | para todas as crianças



# O PROGRAMA CIDADES AMIGAS DAS CRIANÇAS

## ANÁLISE À ESTRUTURA, ORGANIZAÇÃO E RESULTADOS

- PROGRAMA COM PRINCÍPIOS E VALORES CLAROS
- EXISTE UMA ORIENTAÇÃO TÉCNICA CLARA E ROBUSTA
- BONS DOCUMENTOS DE APOIO
- LÓGICA DE CAPACITAÇÃO DAS EQUIPAS E QUALIFICAÇÃO DOS PROCESSOS
- ABORDAGEM PEDAGÓGICA MAS COM NÍVEIS DE EXIGÊNCIA
- EXISTEM UM CONJUNTO DE AÇÕES E MEDIDAS IMPLEMENTADAS JÁ MUITO SIGNIFICATIVAS
- PREOCUPAÇÃO COM A INTRODUÇÃO DE CICLOS DE APRENDIZAGEM E INTRODUÇÃO DE MELHORIAS NO PROGRAMA

# IDEIAS FINAIS...



- O PLANEAMENTO ESTRATÉGICO SERÁ SEMPRE UMA BOA BASE PARA A INTERVENÇÃO E COMBATE RACIOCÍNIOS MAIS IMEDIATISTAS
- LIGAÇÃO ENTRE PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PLANEAMENTO OPERACIONAL É FUNDAMENTAL PARA QUE OS “PLANOS” TENHAM IMPACTO REAL NA REALIDADE QUE PRETENDEM TRANSFORMAR
- CRIAR MECANISMOS DE ARTICULAÇÃO ENTRE PLANOS AO NÍVEL LOCAL É IMPRESCINDÍVEL PARA QUE ESTES MECANISMOS CUMPRAM A PROMESSA DE OPTIMIZAÇÃO DE RECURSOS E MAXIMIZAÇÃO DO SEU POTENCIAL IMPACTO
- UMA ABORDAGEM PEDAGÓGICA, DE PROXIMIDADE E DIÁLOGO ENTRE PROMOTORES E EQUIPAS DOS TERRITÓRIOS DEVE SER IMPLEMENTADA
- APOSTA NA CAPACITAÇÃO TÉCNICA DAS EQUIPAS E ROBUSTEZ DOS PROCESSOS DEVE SER UM DESÍGNIO DESTES PROGRAMAS

E...

**O PROGRAMA CIDADES AMIGAS DAS CRIANÇAS REÚNE TODAS ESTAS IDEIAS E PRINCÍPIOS**

**logframe**





**OBRIGADO!**

**logframe**  
⋮ ⋮ ⋮ ⋮ ⋮ ⋮ ⋮ ⋮ ⋮ ⋮ ⋮ ⋮

unicef  | para todas as crianças



PAULO TEIXEIRA



91 3705462



[paulo.teixeira@logframe.pt](mailto:paulo.teixeira@logframe.pt)

# logframe



Rua Sousa Pinto, 5  
lote 3, bloco A, 2ºD

1250-002 Lisboa

[logframe@logframe.pt](mailto:logframe@logframe.pt)

