



Sustainable and Innovative Governance Model for Authorities

# PROJETO SIGMA

Reunião de trabalho do Grupo Alargado

17/10/2024



# ORDEM DE TRABALHOS

- Introdução
- Ponto de situação
- Resultados do inquérito ao Grupo Alargado sobre Indicadores das subáreas da dimensão Governança
- Primeira lista provisória de indicadores da Governança
- Debate
- Próximos passos



# INTRODUÇÃO



# PONTO DE SITUAÇÃO

- Grupo Focal:
  - Equipa de investigação do CESOP-Local
  - 6 Municípios da Rede CESOP-Local
- Grupo Alargado:
  - 23 inscritos
  - 15 entidades diferentes
- Primeira reunião de trabalho do Grupo Alargado no dia 11 de julho de 2024
- 9 reuniões do Grupo Focal realizadas
- 3 inquéritos ao Grupo Focal
- 2 inquéritos ao Grupo Alargado

## ■ Etapas do projeto

### 1. Governança

- a. Definição das subáreas 
- b. Escolha dos indicadores 

### 2. Social

- a. Definição das subáreas
- b. Escolha dos indicadores

### 3. Ambiente

- a. Definição das subáreas
- b. Escolha dos indicadores

### 4. Conclusão do Modelo

# GOVERNANÇA

- Subáreas de análise
  - **Participação da comunidade**
  - **Transparência e *accountability***
  - **Bem-estar financeiro (resiliente)**
  - **Ética e conduta**
  - Representação e tomada de decisão inclusiva (inclui a igualdade de género)
  - Participação interna
  - Condições de trabalho
  - Segurança informática
  - Planeamento
  - ...



# RESULTADOS DO INQUÉRITO AO GRUPO ALARGADO



# GOVERNANÇA - PARTICIPAÇÃO DA COMUNIDADE

- Resultados do inquérito - Grupo Alargado (8 repostas)
  - [APROVADO] Taxa de participação nas eleições autárquicas (%) **(6/8)**
  - [APROVADO] Existência de Estruturas de Consulta Cidadã **(7/8)**
  - [APROVADO] Número de organizações cívicas (associações, cooperativas, IPSS, fundações, etc.) por 10 000 habitantes **(4/8)**
  - [APROVADO] Estrutura de Participação Direta da Sociedade Civil no Planeamento e Gestão Urbana **(8/8)**
  - [APROVADO] Número de participantes em processos participativos relacionados com planeamento em relação a população (com desagregação por grupos sociais) **(7/8)**
  - [ON HOLD] Perceções sobre em que medida os cidadãos conseguem participar no processo de decisão do governo local, bem como a liberdade de expressão, a liberdade de associação e a existência de uma comunicação social livre **(5/8)**
  - [ON HOLD] Proporção de unidades administrativas locais (departamento/divisões) com políticas e procedimentos estabelecidos e operacionais para a participação das comunidades locais (%) **(5/8)**
  - [ON HOLD] Proporção de departamentos governamentais com equipa/grupos de trabalho de envolvimento comunitário que têm mecanismos para alcançar populações afetadas ou em risco a nível local (%) **(4/8)**

# GOVERNANÇA - TRANSPARÊNCIA E ACCOUNTABILITY

- Resultados do inquérito - Grupo Alargado (8 repostas)
  - [APROVADO] Publicação de contratos/concursos, orçamentos e contas **(6/8)**
  - [APROVADO] Mecanismos de receção de queixas **(6/8)**
  - [APROVADO] Publicação regular de relatórios sobre o estado ambiental do território **(4/8)**
  - [APROVADO] O governo dispõe de mecanismos de feedback às populações locais sobre como os seus contributos foram incorporados em políticas, planos e processos **(4/8)**
  - [APROVADO] O governo fornece informações, ou apoia atores externos envolvidos na comunicação, para garantir que a informação é acessível, simples e em formatos apropriados à linguagem para informar a tomada de decisão **(6/8)**
  - [ON HOLD] Existência de uma comissão anticorrupção **(5/8)**
  - [ON HOLD] Divulgação de rendimentos e ativos dos eleitos locais antes da tomada de posse **(3/8)**
  - [ON HOLD] Realização de Auditoria independente regular (RIA) **(3/8)**
  - [ON HOLD] Publicação de relatórios de desempenho **(6/8)**
  - [ON HOLD] Crimes de corrupção no exercício de funções públicas **(4/8)**

# GOVERNANÇA - BEM-ESTAR FINANCEIRO (RESILIENTE)

- Resultados do inquérito - Grupo Alargado (8 repostas)
  - [APROVADO] Autonomia financeira da autarquia local **(6/8)**
  - [APROVADO] Proporção das receitas locais que provêm de fontes locais (%) **(5/8)**
  - [APROVADO] Receitas da autarquia local por habitante **(5/8)**
  - [APROVADO] Eficácia fiscal e orçamental **(6/8)**
  - [APROVADO] Existência de Estratégias Locais de Redução de Riscos de Desastres **(6/8)**
  - [APROVADO] Índice de risco de gestão financeira **(6/8)**
  - [ON HOLD] Esforços significativos são feitos por atores governamentais para garantir que os recursos humanos e financeiros apropriados são alocados para facilitar processos participativos e adequados para crianças/adolescentes **(3/8)**
  - [ON HOLD] Rácio entre o orçamento corrente e o orçamento de capital **(2/8)**
  - [ON HOLD] Índice de exposição ao risco do capital financeiro e vulnerabilidade comercial **(5/8)**

# GOVERNANÇA - ÉTICA E CONDUTA

- Resultados do inquérito - Grupo Alargado (8 repostas)
  - [APROVADO] Proporção de colaboradores que tomaram conhecimento do Código de conduta (%) **(7/8)**
  - [APROVADO] Proporção de colaboradores que concluíram uma formação sobre o Código de Conduta (%) **(8/8)**
  - [APROVADO] Proporção de funcionários, chefias e eleitos que receberam formação sobre anticorrupção (%) **(8/8)**
  - [APROVADO] Proporção de colaboradores que sentem que a sua chefia demonstra a importância do comportamento ético (%) **(7/8)**



# LISTA PROVISÓRIA DE INDICADORES DA DIMENSÃO GOVERNANÇA



# PRIMEIRAS SUBÁREAS DA DIMENSÃO GOVERNANÇA

- Indicadores APROVADOS por consenso

## Participação da comunidade

- [APROVADO] Taxa de participação nas eleições autárquicas (%) **(6/8)**
- [APROVADO] Existência de Estruturas de Consulta Cidadã **(7/8)**
- [APROVADO] Estrutura de Participação Direta da Sociedade Civil no Planeamento e Gestão Urbana **(8/8)**
- [APROVADO] Número de participantes em processos participativos relacionados com planeamento em relação a população (com desagregação por grupos sociais) **(7/8)**

## Transparência e *accountability*

- [APROVADO] Publicação de contratos/concursos, orçamentos e contas **(6/8)**
- [APROVADO] Mecanismos de receção de queixas **(6/8)**
- [APROVADO] O governo fornece informações, ou apoia atores externos envolvidos na comunicação, para garantir que a informação é acessível, simples e em formatos apropriados à linguagem para informar a tomada de decisão **(6/8)**

# PRIMEIRAS SUBÁREAS DA DIMENSÃO GOVERNANÇA

- Indicadores APROVADOS por consenso

## **Bem-estar financeiro (resiliente)**

- [APROVADO] Autonomia financeira da autarquia local **(6/8)**
- [APROVADO] Eficácia fiscal e orçamental **(6/8)**
- [APROVADO] Existência de Estratégias Locais de Redução de Riscos de Desastres **(6/8)**
- [APROVADO] Índice de risco de gestão financeira **(6/8)**

## **Ética e conduta**

- [APROVADO] Proporção de colaboradores que tomaram conhecimento do Código de conduta (%) **(7/8)**
- [APROVADO] Proporção de colaboradores que concluíram uma formação sobre o Código de Conduta (%) **(8/8)**
- [APROVADO] Proporção de funcionários, chefias e eleitos que receberam formação sobre anticorrupção (%) **(8/8)**
- [APROVADO] Proporção de colaboradores que sentem que a sua chefia demonstra a importância do comportamento ético (%) **(7/8)**

# PRIMEIRAS SUBÁREAS DA DIMENSÃO GOVERNANÇA

- Indicadores APROVADOS pelo Grupo Focal, mas não pelo Grupo Alargado

## **Participação da comunidade**

- [APROVADO] Número de organizações cívicas (associações, cooperativas, IPSS, fundações, etc.) por 10 000 habitantes **(4/8)**

## **Transparência e *accountability***

- [APROVADO] Publicação regular de relatórios sobre o estado ambiental do território **(4/8)**
- [APROVADO] O governo dispõe de mecanismos de feedback às populações locais sobre como os seus contributos foram incorporados em políticas, planos e processos **(4/8)**

## **Bem-estar financeiro (resiliente)**

- [APROVADO] Proporção das receitas locais que provêm de fontes locais (%) **(5/8)**
- [APROVADO] Receitas da autarquia local por habitante **(5/8)**



# DEBATE

Qual é a vossa opinião sobre a lista provisória de indicadores?

Que melhoria poderia ser feita sobre um ou vários indicadores da lista provisória?

Que indicadores poderiam entrar nesta lista?



# PRÓXIMOS PASSOS

- **Melhoria dos indicadores aprovados e *on hold* das primeiras subáreas**
- **Elaboração de indicadores para as novas subáreas:**
  - Representação e tomada de decisão inclusiva (incluí a igualdade de género)
  - Participação interna
  - Condições de trabalho
  - Segurança informática
  - Planeamento



Sustainable and Innovative Governance Model for Authorities

**OBRIGADO**