



Sustainable and Innovative Governance Model for Authorities

PROJETO SIGMA

Reunião de trabalho do Grupo Alargado

19/12/2024



ORDEM DE TRABALHOS

- Ponto de situação
- Resultados dos inquéritos
- Lista provisória de indicadores da Governança
- Debate
- Próximos passos

PONTO DE SITUAÇÃO

- Grupo Focal:
 - Equipa de investigação do CESOP-Local
 - 6 Municípios da Rede CESOP-Local
 - Grupo Alargado:
 - 25 inscritos
 - 15 entidades diferentes

 - 12 reuniões do Grupo Focal realizadas

 - 4 inquéritos ao Grupo Focal
 - 3 inquéritos ao Grupo Alargado
- Etapas do projeto
 1. Governança
 - a. Definição das subáreas ✓
 - b. Escolha dos indicadores ✓
 2. Social
 - a. Definição das subáreas
 - b. Escolha dos indicadores
 3. Ambiente
 - a. Definição das subáreas
 - b. Escolha dos indicadores
 4. Conclusão do Modelo



GOVERNANÇA

- Subáreas de análise

- Participação da comunidade
- Transparência e *accountability*
- Bem-estar financeiro
- Ética e conduta
- Representação e tomada de decisão inclusiva
- Participação interna
- Condições de trabalho
- Segurança das Tecnologias da Informação e da Comunicação
- Planejamento e implementação



RESULTADOS DOS INQUÉRITOS

SOBRE O SEGUNDO CONJUNTO DE INDICADORES



Representação e tomada de decisão inclusiva

Indicadores	GF 6 respostas	GA 7 respostas
Proporção de Mulheres nos Órgãos Executivos	6	6
Proporção de Mulheres na Assembleia Municipal	6	6
Proporção de Mulheres em Cargos Dirigentes (Chefias de Divisão ou Superiores)	6	5
Proporção de Promoção por Género	2	6
Proporção de Pessoas com Naturalidade Não-Portuguesa Empregadas na Autarquia Local	3	1
Proporção de Pessoas com Naturalidade Não-Portuguesa em Cargos Dirigentes	3	1
Proporção de Pessoas com Incapacidades Empregadas na Autarquia Local	5	5
Proporção de Pessoas com Incapacidades em Cargos Dirigentes	4	1

Participação interna

Indicadores	GF 6 respostas	GA 7 respostas
Taxa de Participação nas Reuniões do Executivo Municipal (%)	6	5
Taxa de Participação nas Reuniões da Assembleia Municipal (%)	6	6
Taxa de Participação em Outros Conselhos e Comissões Internas (%)	5	4
Taxa de Participação nas Reuniões dos Grupos de Trabalho e Comissões Temporárias (%)	4	4
Taxa de Participação em Sessões e Mecanismo de Consulta Interna (%)	3	4
Taxa de Participação em Sessões de sensibilização interna (%)	6	5

Condições de trabalho

Indicadores	GF 6 respostas	GA 7 respostas
Taxa de Rotatividade (Turnover)	3	4
Tempo Médio de Permanência (Média de Anos de Serviço)	3	5
Oportunidades de Crescimento	3	6
Taxa de Absenteísmo (%)	6	7
Satisfação no Local de Trabalho (%)	6	7
Taxa de Participação em Programas de Formação e Desenvolvimento (%)	5	6
Número médio de horas de formação por trabalhador	5	6
Acidentes de trabalho em relação ao total de trabalhadores	5	7
Número médio de baixas médicas	6	6
Indicador de Conciliação entre Vida Profissional, Pessoal e Familiar	5	7

Segurança das Tecnologias da Informação e da Comunicação

Indicadores	GF 6 respostas	GA 7 respostas
Número de Funcionários Dedicados à Privacidade de Dados e Segurança da Informação	3	5
Tempo Médio de Resposta a Incidentes de Segurança de Dados (horas/dias)	6	6
A Câmara Municipal utiliza alguma das seguintes medidas de segurança das TIC?	5	7
A Câmara Municipal informa o pessoal ao serviço para as suas obrigações em matéria de segurança das TIC, através de ...	5	6
A Câmara Municipal possui recomendações documentadas (manuais, notas internas, etc.) sobre medidas, práticas ou procedimentos de segurança das TIC?	5	6
A Câmara Municipal tem seguro contra incidentes de segurança das TIC?	5	3
A Câmara Municipal tem definida uma estratégia/política para a segurança das redes e da informação?	5	6
De acordo com o Regime Jurídico da Segurança do Ciberespaço (RJSC), a Câmara Municipal	5	5

Planeamento e implementação

Indicadores	GF 6 respostas	GA 7 respostas
Indicador sobre Planeamento Participativo	4	5
Taxa de Projetos Municipais com Mecanismos de Monitorização do Desenvolvimento (%)	6	6
Taxa de Implementação dos Projetos Locais (%)	6	7



LISTA PROVISÓRIA DE INDICADORES DA DIMENSÃO GOVERNANÇA



DIMENSÃO GOVERNANÇA

- Número de indicadores APROVADOS por consenso

Subáreas	Nº de indicadores
Participação da comunidade	5
Transparência e <i>accountability</i>	5
Bem-estar financeiro	6
Ética e conduta	4
Representação e tomada de decisão inclusiva	4
Participação interna	5
Condições de trabalho	7
Segurança das Tecnologias da Informação e da Comunicação	6
Planeamento e implementação	2
Total	44



DEBATE

Qual é a vossa opinião sobre a lista provisória de indicadores?

Deve-se distinguir indicadores prioritários e indicadores adicionais?

PRÓXIMOS PASSOS

- **Revisão bibliográfica relativa ao *reporting* da Dimensão Social**
- **Definição das subáreas da Dimensão Social**

Contributos podem ser enviados a qualquer momento para cesoplocal@ucp.pt

■ Etapas do projeto

1. Governança

- a. Definição das subáreas ✓
- b. Escolha dos indicadores ✓

2. Social

- a. Definição das subáreas ←
- b. Escolha dos indicadores

3. Ambiente

- a. Definição das subáreas
- b. Escolha dos indicadores

4. Conclusão do Modelo



Sustainable and Innovative Governance Model for Authorities

OBRIGADA